



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-04-10

Vår referens

Elena Nilsson

Controller

elena.nilsson@malmo.se

Försäljning av upphandlingstjänster STK-2026-459

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har beslutat att uppdra åt kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster. Stadskontoret har nu utrett frågan och lämnar förslag i bifogad rapport. Stadskontoret lämnar också förslag om att samtliga nämnder och helägda bolag ges tillfälle att yttra sig över föreslagen genom en remiss.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås besluta

1. Kommunstyrelsens arbetsutskott översänder utan eget ställningstagande stadskontorets rapport till samtliga nämnder och helägda bolag för yttrande till kommunstyrelsen senast den 30 juni 2026.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260427 Försäljning av upphandlingstjänster, nu fråga om remiss
- Utredning av finansieringslösningar för stadskontorets upphandlingsenhet
- Bilaga 1

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-04-27

Kommunstyrelsen 2026-05-06

Beslutet skickas till

Stadsrevisionen

Valnämnden

Stadsbyggnadsnämnden

Servicenämnden

Hamnanläggningar



Tekniska nämnden
Fritidsnämnden
Miljönämnden
Överförmyndarnämnden
Kommunstyrelsen
Kulturnämnden
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
Grundskolenämnden
Förskolenämnden
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
Arbetsmarknads- och socialnämnden
Funktionsstödsnämnden
Boplatz Syd AB
Malmö Leasing AB
Malmö Stadsteater AB
Minc i Sverige AB
Malmö kommuns parkering AB
Malmö Live Konserthus AB
MKB Fastighets AB
Stadskontorets handläggare

Ärendet

I samband med beslut om budget 2023 beslutade kommunfullmäktige att ge kommunstyrelsen i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, inventera vilka modeller för internt köp och sälj som tillämpas i Malmö stad samt utvärdera ändamålsenligheten av sådana styrmodeller för staden som helhet.

Budgetuppdragets rapportering, som behandlades av kommunfullmäktige i maj 2024 (KF 2024-05-23 § 97), fastställer att köp- och sälj som finansieringsmodell för kommuninterna tjänster i många fall kan vara ändamålsenlig, men att olika finansieringsmodeller passar olika väl för olika tjänster.

Kommunfullmäktige beslutade att uppdra kommunstyrelsen att föreslå gemensamma riktlinjer för intern prissättning. Ett förslag till sådana skickades ut på remiss till samtliga nämnder i juni 2025. Kommunfullmäktige beslutade därefter att de föreslagna riktlinjerna, vilka anger att självkostnad ska vara huvudprincipen för samtliga interna köp-säljrelationer mellan stadens nämnder, ska gälla från och med 1 januari 2025.

Kommunfullmäktige beslutade också att uppdra åt kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster.



Bifogad rapport är ett svar på kommunfullmäktiges uppdrag att utreda förutsättningarna att förändra finansieringsmodellen för stadens övergripande och strategiska inköps- och upphandlingsverksamhet.

I rapporten föreslås en modell som ska vara dominerande för specifika uppdrag framgent, vilket innebär att uppdrag som görs åt en enskild nämnd eller helägt bolag inte längre ska finansieras genom avgift reglerad i avtal.

Detta förslag föreslås remitteras till samtliga nämnder och helägda bolag, som ska inkomma med yttrande till kommunstyrelsen senast 30 juni 2026. Förslaget är att den nya finansieringsmodellen träder i kraft från och med budgetåret 2027.

Den föreslagna förändringen kräver att upphandlingsenheten får i uppdrag att förhandla om alla avtal som har en avtalsklausul avseende avtalsadministrativ avgift så att klausulen tas bort och avtalade priser justeras i paritet med den kostnadssänkning förändringen innebär för berörda leverantörer, från och med år 2027.

Nämnder som tillämpar internprissättning föreslås få i uppdrag att justera sina prislistor mot bakgrund av att de avtalsadministrativa avgifterna upphör, i den mån de interna priserna påverkas av förändringen.

Ansvariga

Nicklas Löfström Nämndsekreterare
Jonas Rosenkvist Avdelningschef
Andreas Norbrant Stadsdirektör